## El recommerce:

## Una segunda vida para las marcas









- Prólogo
  Teresa de Lemus
  Associate Partner OnStrategy España
- Resumen Ejecutivo
- 16 Análisis Principal
  - 17 El recommerce en España
  - Recommerce y Economía Circular
  - 23 El recommerce por sectores
  - 30 El recommerce fuera de España
  - **43** Retos y Oportunidades
- Recomendaciones y Mensajes Clave
- 58 Sobre OnStrategy

# Índice

## Prólogo

Este informe presenta un análisis del estado de situación del recommerce e invita a reflexionar sobre el rol de las marcas en una nueva relación con (i) sus clientes fieles, (ii) clientes que les habían olvidado, (iii) y clientes implicados en el medioambiente que antes no les consideraban. El recommerce como nuevo touchpoint.

El interés de las marcas por el recommerce ha surgido como una respuesta al incremento de usuarios de plataformas de segunda mano.



Este flujo de usuarios ha llegado a tal volumen que ha despertado interés de las marcas las interacciones que estos tienen con sus productos en una arena fuera de su control. El mundo online, brinda la posibilidad de entender mejor a los consumidores caracterizados por ser, en este nicho, sensibles al precio, aunque poco a poco este nicho de la segunda mano también ha ido captando más la atención de usuarios concienciados con el medioambiente y la economía circular.

El poner en marcha iniciativas propias de recommerce proporciona la capacidad de controlar el storytelling y así destacar determinados valores de marca que equilibren la percepción del posicionamiento y precio, para lo cual es clave conocer qué está aportando valor a una marca para saber qué teclas tocar a la hora de diseñar el mensaje que devuelva el equilibrio a la relación precioposicionamiento-marca.



El usuario, conocedor de que la marca está detrás de esa compra de segunda mano - ya sea porque avala la calidad, porque avala autenticidad o por proporcionar una plataforma propia de intercambio - tiene un nuevo punto de contacto con la marca. Ese touchpoint abre la puerta a decisiones corporativas que antes no hacia falta tomar pues el volumen mercado de no era tan representativo. En cambio, en este ecosistema. las marcas nuevo quieren ser players activos y se han subido a esta tendencia de consumo. Los modelos de medición que ofrecemos en OnStrategy permiten a las marcas valorar la relevancia de este nuevo touchpoint, su eficiencia y eficacia pudiendo asignar recursos necesarios para la misma.

El recommerce no es una moda pasajera; es una tendencia a largo plazo que está redefiniendo el mercado global. Se espera que sectores como el de ropa de segunda mano crezcan casi un 80% en los próximos años, superando incluso a la moda rápida. Para las marcas en España, esta es una oportunidad única para liderar en un mercado en expansión, que no solo responde a

las necesidades actuales de los consumidores, sino que también proyecta una visión de futuro.

En OnStrategy, nos enorgullece poder colaborar en esta transformación. Creemos firmemente que las marcas que aprovechen el potencial del recommerce cultivarán una imagen de liderazgo alineada con los valores emergentes del consumidor moderno.

Atentamente.

**Teresa de Lemus** Associate Partner OnStrategy España



Con más de 25 años de experiencia, Teresa ha dirigido su carrera profesional hacia las estrategias de marca y marketing. Inició su carrera en el ámbito de la comunicación y publicidad en Bruselas (EASA) para después centrarse en la creación de marcas en negocios ya rentables llegando finalmente al mundo de la consultoría de la mano del Valor económico de la marca, donde trabajo para clientes del Ibex-35.

Teresa combina en su trabajo estrategia y creatividad, identificando oportunidades y acciones para hacer negocio y marca.



## El recommerce en España

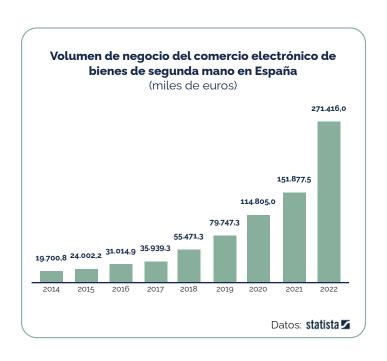
El mercado de segunda mano, o "recommerce", ha experimentado un crecimiento exponencial en España en los últimos años, impulsado por una búsqueda de ahorro a la que se le ha unido una creciente conciencia ambiental. Más recientemente la legislación que viene termina por completar los agentes relevantes de esta nueva tendencia que cada vez afecta a más sectores.



### Origen y Evolución de la segunda mano en España

#### Historial de la segunda mano

Aunque la segunda mano ha existido durante mucho tiempo, la llegada de plataformas digitales (Wallapop, Manzanas Usadas, Vinted, Micolet o Percentil) ha revolucionado el acceso a este mercado en España, especialmente durante la crisis económica global.



# CIRCULAR CONMY ECONOMY

#### Crecimiento del mercado

La geolocalización, la facilidad de búsqueda, la confianza entre usuarios el consumo online, atrajeron primero a un nicho de consumidores sensibles al precio. Posteriormente atención también llamo la aquellos sensibles a la sostenibilidad. Esto, unido al incremento de la conciencia social У el legislativo, llevó a las marcas a querer participar en la mejora del sistema.





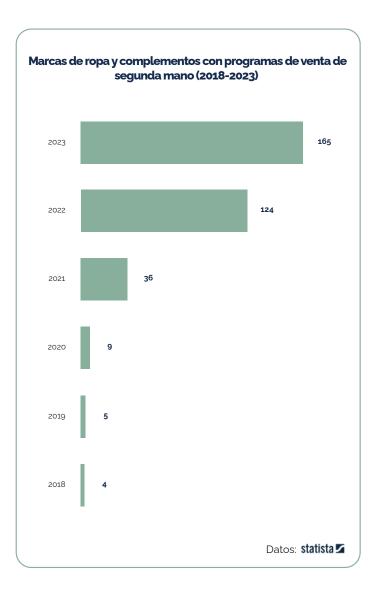
#### Oportunidades para las Marcas

Las marcas fueron identificando los huecos que cubrian las plataformas de intermediarios, soluciones ofrecieron como ejemplo el reacondicionamiento de productos deteriorados o la recogida de productos no reacondionables.

La correcta gestión del precio es clave para la marca. Siendo el motor inicial del auge del recommerce, las marcas lo gestionan destacando mensajes sostenibles y otros drivers de valor de las marcas. Los beneficios van desde atraer al cliente de nuevo para que compre, atraer talento, trabajar en reputación y valor de marca u obtener información de mercado. Saber la estructura de drivers de valor de la marca propia ayuda a decidir el objetivo de esta nueva línea de negocio.

#### Aumento de la legislación en sostenibilidad

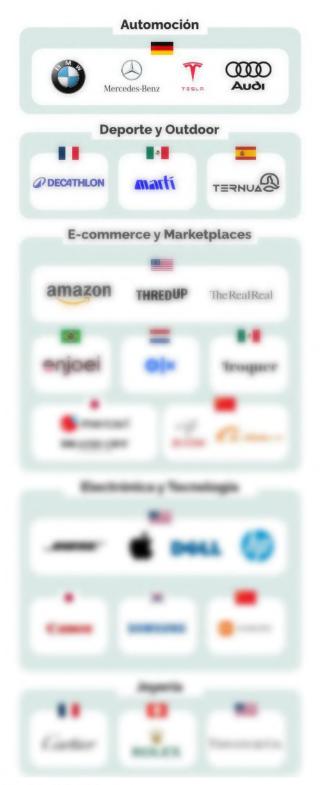
En España, normativas como la Ley de Residuos y Suelos Contaminados de 2022 han establecido metas claras para aumentar la reutilización de productos. Esta regulación impulsa a las marcas a adoptar modelos de sostenibles, negocio más aliado recommerce es un para cumplir con estas exigencias mismo tiempo que mejoran su reputación.

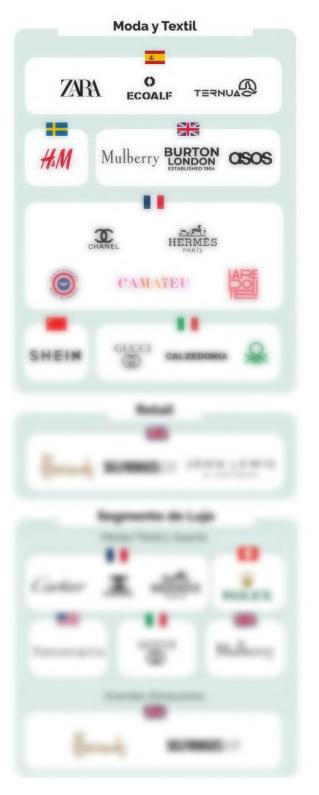




#### Marcas que han incursionado en recommerce

Empresas como IKEA han implementado programas de recompra de muebles, no solo para cumplir con la normativa, sino también para prolongar la vida útil de sus productos. Empresas líderes en diversos sectores están incorporando el recommerce en sus estrategias.









#### **Resumen Ejecutivo**

Recommerce y Economía Circular





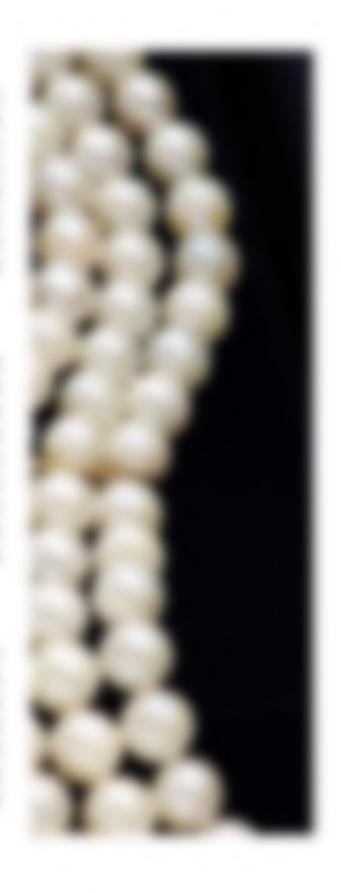








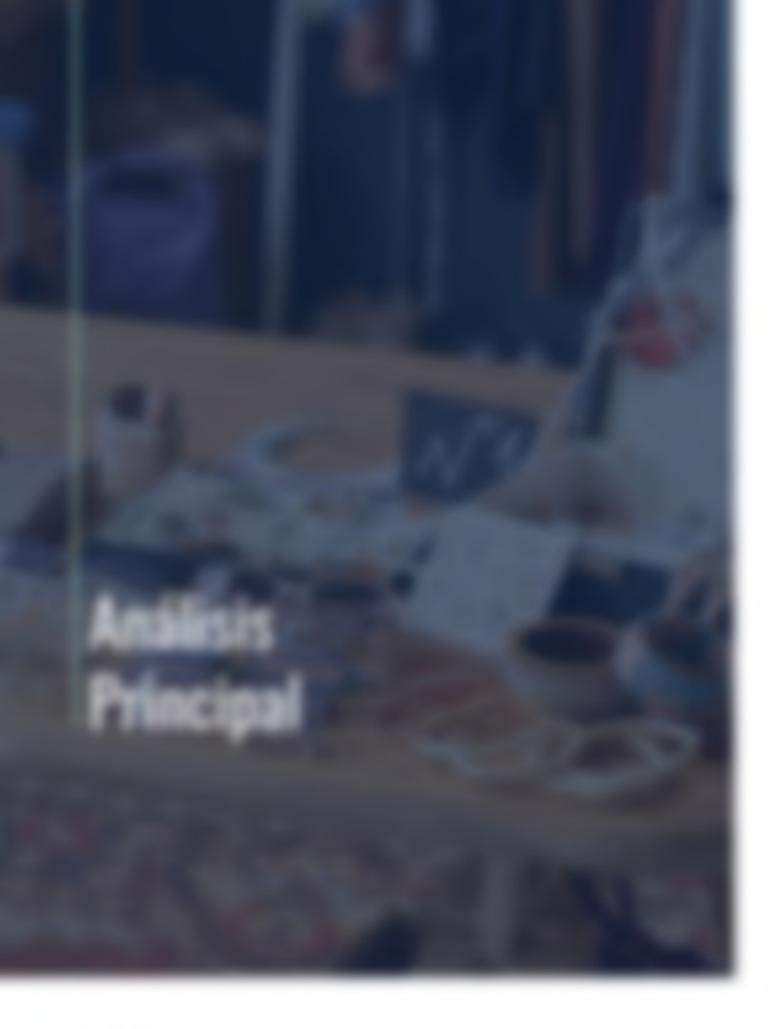






















Recommerce y Economía Circular



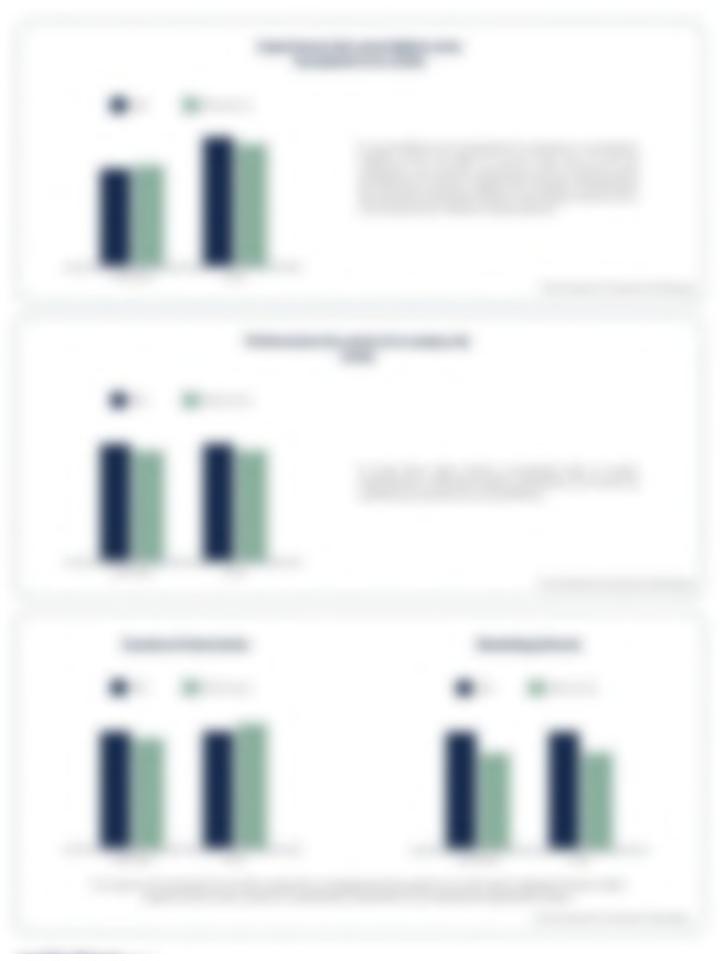


Recommerce y Economía Circular





Análisis Principal Recommerce y Economía Circular















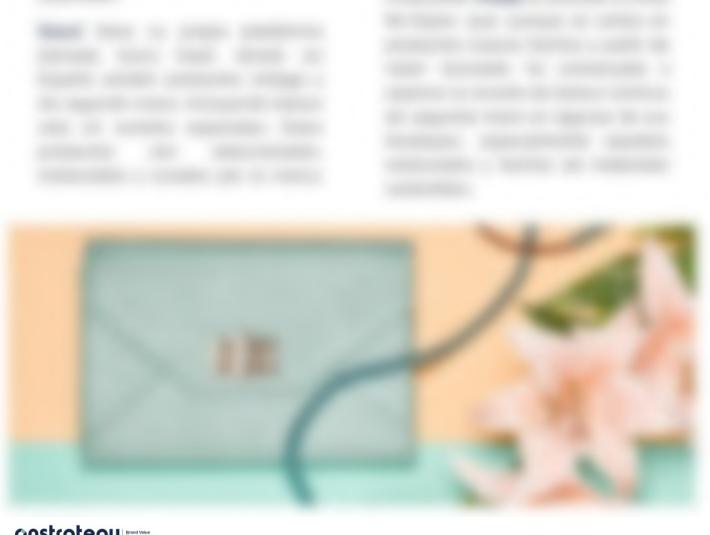








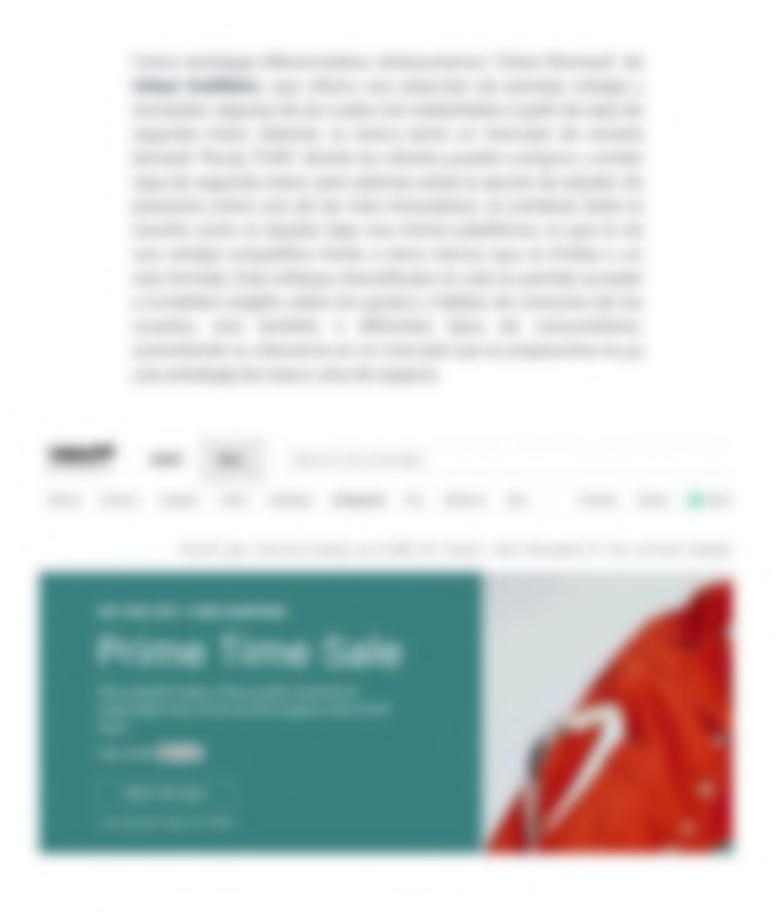






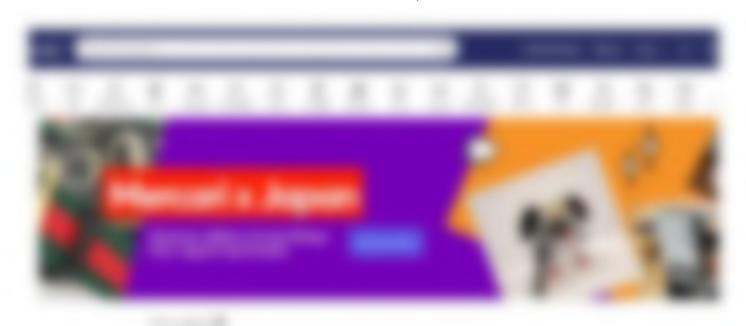






















#### **Análisis Principal**

El recommerce fuera de España





























**Análisis Principal** Retos y Oportunidades

















































## onstrategy | Brand Value Management

# Sobre OnStrategy **Brand Value** Management

OnStrategy, especialistas en la medición de touchpoints y su impacto en el valor de marca, destaca por usar metodologías y herramientas independientes, basadas en normativas internacionales como los estándares ESOMAR, ISO 10668 e ISO 20671 para la valoración y evaluación de marcas. Fundada en 2009, ofrece servicios de análisis que permiten a organizaciones de todos los sectores tomar decisiones estratégicas y tácticas con confianza. Nuestra ventaja competitiva se basa en un enfoque práctico y accionable que integra cada punto de contacto de las marcas con sus diferentes clusters y stakeholders velando siempre por el impacto de estos en el valor de marca.









# **Contacto**



Teresa de Lemus,

Associate Partner

@teresa.delemus@onstrategy.com.es

+34 654 481 043

Cristina Campos Masipe,

Comunicación

 $\hbox{@}\, {\tt comunicacion} @ {\tt onstrategy.com.es}$ 

**\( +34 684 75 72 09** 

**%** onstrategy.es

### onstrategy | Brand Value | Management

#### Pliego de descargo

OnStrategy ha producido este informe con un análisis independiente e imparcial. Los valores derivados y las opiniones presentadas en este estudio se basan en cálculos sobre datos tomados de informes disponibles públicamente, y estudios de mercado propios. OnStrategy no acepta ninguna responsabilidad y no será responsable en caso de que la información disponible públicamente en la que se confíe posteriormente sea inexacta. Las opiniones y el análisis financiero expresado en el estudio no deben interpretarse como una inversión o asesoramiento comercial. OnStrategy no tiene la intención de que se confíe en el estudio por ningún motivo y excluye toda responsabilidad a cualquier organismo, gobierno u organización.

Los datos presentados en este informe forman parte de la base de datos de OnStrategy, no deben utilizarse en parte o en su totalidad para ningún propósito comercial o técnico sin el permiso por escrito de OnStrategy Brand Value Management.